

**RAPPORT
UITGEBRACHT AAN:**

Stichting Hoofdzaak

inzake: Financieel Verslag 2016

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Samenstellingsverklaring van de accountant	1
Algemeen	2
Fiscale positie	3

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2016	4
---------------------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2016	8
Staat van baten en lasten over 2016	9
Kasstroomoverzicht 2016	10
Toelichting op de jaarrekening	11

BIJLAGEN

Staat van begrote baten en lasten over 2017	
---	--

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van de
Stichting Hoofdzaak
Eendrachtsweg 57 B
3012 LE Rotterdam

Betreft: Financieel verslag 2016

Onze ref: 6996300/RDN/2016-O-1-1
Middelburg, 10 juli 2017

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2016 met betrekking tot uw stichting.
In dit rapport is de jaarrekening 2016 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 158.936 en de staat van baten en lasten sluitende met een saldo van negatief € 43.694. Na mutatie van de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds resteert een saldo van nihil.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Hoofdzaak te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de winst-en-verliesrekening over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hoofdzaak. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

MIDDELBURG
T: (0118) 678900

GOES
T: (0113) 242628

SEROOSKERKE
T: (0118) 592610

TERNEUZEN
T: (0115) 683449

VLISSINGEN
T: (0118) 419192

ZIERIKZEE
T: (0111) 420344

BARENDRECHT
T: (0180) 647155

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Hoofdzaak bestaan voornamelijk uit de stimulering en ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek, behandeling, educatie en informatie van craniofaciale en hieraan gerelateerde afwijkingen.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- mevrouw I.M.J. Mathijssen
- mevrouw S.L. Versnel
- de heer B.O. Noorduyn
- de heer E.B. Wolvius

Inrichtingseisen jaarrekening

De stichting is aan te merken als een fondsenwervende instelling. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Resultaatbestemming 2016

Het saldo van de staat van baten en lasten vóór mutatie van de bestemmingsreserve over 2016 bedraagt negatief € 43.694. De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de staat van baten en lasten van het financieel verslag.

Resultaatbestemming 2015

Het bestuur van de Stichting Hoofdzaak heeft het financieel verslag over 2015 op 17 mei 2016 goedgekeurd. In dit financieel verslag was het voorstel opgenomen om het saldo van de staat van baten en lasten ad € 58.384 (positief) toe te voegen aan de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds.

FISCALE POSITIE

De stichting is niet belastingplichtig ten aanzien van de vennootschapsbelasting.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Rijkse accountants & adviseurs

E. de Kubber RA

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2016

Algemeen

Bij aanvang van het jaar 2016 bestond het bestuur uit mevrouw I.M.J. Mathijssen (voorzitter), mevrouw S.L. Versnel (secretaris), de heer E.B. Wolvius (bestuurslid) en de heer B.O. Noorduyt (penningmeester).

Het bestuur kwam op de volgende data bijeen voor een vergadering:

5 april, Rotterdam

17 mei, Rotterdam

30 november, Rotterdam

De jaarrekening 2015 werd besproken en voorlopig vastgesteld op 17 mei 2016

Bestuursleden ontvangen geen beloning. Onkosten kunnen worden vergoed op declaratiebasis, maar hier is geen gebruik van gemaakt in 2016.

Het bestuur bestaat uit een door het bestuur vast te stellen aantal van ten minste drie personen. Bestuursleden worden door het bestuur benoemd voor een tijd van maximaal vier jaar. Aftredende bestuursleden zijn terstond herbenoembaar.

Het bestuur hanteert een gestructureerde werkwijze. Mevrouw Mathijssen, mevrouw Versnel en de heer Wolvius geven richting aan de inhoud van het wetenschappelijk onderzoek. De heer Noorduyt ziet toe op financiële haalbaarheid en verantwoording van toegevoegde projecten. Tevens zet hij zich in voor de noodzakelijke fondsenwerving.

Mevrouw Mathijssen is als afdelingshoofd Plastische en Reconstructie Chirurgie en Handchirurgie werkzaam en bijzonder hoogleraar craniofaciale afwijkingen in het Erasmus MC. Mevrouw Versnel is werkzaam als plastisch chirurg in het Erasmus MC. De heer Wolvius is afdelingshoofd en hoogleraar Mond-, Kaak- en Aangezichtschirurgie in het Erasmus MC. De heer Noorduyt is zelfstandig bedrijfsjurist en heeft enkele directie en toezichthoudende functies in het bedrijfsleven.

Begin 2016 zijn de statuten van Stichting Hoofdzaak gewijzigd teneinde te voldoen aan de meest recente voorwaarden voor de Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI); bij die statutenwijziging is de statutaire zetel verplaatst van Middelburg naar Rotterdam.

Missie, visie en beleid

De doelstelling van de stichting is in de statuten als volgt vastgelegd:

De stimulering en de ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek, behandeling, educatie en informatie, in de ruimste zin van het woord, van craniofaciale en hieraan gerelateerde afwijkingen, en het verrichten van al hetgeen hiermede verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin des woords. Hieraan is schisis als onderzoeksgebied aan toegevoegd.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

In 2016 werd verdere invulling gegeven aan de doelstellingen en ambities van de stichting, zoals in het voorgaande jaar besloten.

Wetenschappelijk onderzoek

De drie onderzoekslijnen naar obstructief slaap apneu syndroom bij syndromale craniosynostose, hersenafwijkingen bij kinderen met een syndromale craniosynostose en genetische afwijkingen bij aangeboren craniofaciale afwijkingen zijn in 2016 zeer succesvol voortgezet. In september vond het congres van de European Society of Craniofacial Surgery plaats in Birmingham, UK. Op dit congres hebben de onderzoekers hun wetenschappelijke resultaten gepresenteerd en positieve reacties ontvangen. De onderzoeksgroep staat zeer sterk op de kaart en wordt in toenemende mate benaderd voor internationale samenwerking.

Arts-onderzoekers Bianca Rijken en Bart Spruijt verdedigden hun promotie-onderzoek naar craniofaciale aandoeningen succesvol op 8 april en 30 september respectievelijk. Beide onderzoeken zijn mogelijk geweest dankzij de ondersteuning van Stichting Hoofdzaak.

Bovendien kreeg het craniofaciale team erkenning voor het wetenschappelijk werk door toekenning van de prijs voor "Best clinical paper Plastic and Reconstructive Surgery" toegekend door de American Society of Maxillofacial Surgery. De prijs werd gegeven aan het artikel "Algorithm for the management of intracranial hypertension in children with syndromic craniosynostosis".

Aansluitend aan het Tata Steel schaaktoernooi bezocht wereldkampioen Magnus Carlsen op 30 januari 2017 het Sophia Kinderziekenhuis en speelde een simultaan schaaktoernooi tegen 36 deelnemers, waarbij de opbrengsten ten gunste kwamen van Stichting Hoofdzaak. Naast een prachtig financieel resultaat, dat zal worden verantwoord in de jaarrekening 2017, werd ook aanzienlijke aandacht van de media verkregen. In navolging op dit succesvolle toernooi is er de intentie om een vergelijkbaar evenement in 2018 te organiseren.

Financiële positie

Saldo baten en lasten en begroting

Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een negatief saldo van € 43.694

De inkomsten in het verslag jaar bedroegen € 9.292 en de uitgaven € 52.986, waarvan € 46.800 werd besteed aan de uitvoering van de doelstelling.

De bestemmingsreserve € 140.983 en de liquiditeitspositie € 151.025 per ultimo 2016 zijn voldoende om voor 2017 invulling te geven aan de doelstelling t.w. ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek naar craniofaciale aandoeningen. Het is beleid van het bestuur om alleen dan verplichtingen aan te gaan waarvoor de financiële dekking zeker is.

Er is een restrictief uitgavenbeleid t.a.v. beheer en administratiekosten.

De aanwezige liquide middelen worden uitgezet in rekening courant en op rentedragende rekeningen en zijn direct kostenvrij opeisbaar. De stichting heeft geen beleggingen en loopt derhalve geen risico's.

Kengetallen

De totale bestedingen als percentage van de totale baten: 570 % (2015:147%).

Dit kengetal zal steeds fluctueren omdat Stichting Hoofdzaak eerst verplichtingen aangaat nadat de inkomsten hiervoor zeker zijn gesteld. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen in 2016 evenals 2015 nihil.

De kosten voor fondsenwerving zullen als regel zeer laag zijn omdat fondsenwerving geheel in eigen hand wordt gehouden en wordt uitgevoerd door de bestuursleden die hiervoor geen vergoeding krijgen

Plannen voor 2017

In 2017 wordt prioriteit gegeven aan het continueren van de wetenschappelijke onderzoeken. Daarnaast is het noodzakelijk om nieuwe financiering te realiseren om de continuïteit van onderzoek te garanderen. Helaas hebben de zorgverzekeraars de doelstellingen van hun fondsen aangepast waardoor het aanzienlijk moeilijker is geworden om daar onderzoekssubsidie te verkrijgen. Er zal naar aanvullende (particulier)e fondsen worden gezocht die de inspanningen van Stichting Hoofdzaak onderschrijven. Er zijn reeds successen geboekt. Tevens heeft het schaakevent met Magnus Carlsen een mooie bijdrage voor Stichting Hoofdzaak opgeleverd

Rotterdam, 10 juli 2017

mevrouw I.M.J. Mathijssen

de heer B.O. Noorduyt

mevrouw S.L. Versnel

de heer E.B. Wolvius

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na vewerking mutatie bestemmingsreserve)

		31 december 2016		31 december 2015	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	(1)		7.194		8.341
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)	717		858	
Liquide middelen	(3)	151.025		186.533	
			151.742		187.391
			158.936		195.732
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek	(4)	140.983		184.677	
Bestemmingsfonds		8.575		8.575	
			149.558		193.252
Kortlopende schulden					
Crediteuren	(5)	8.361		-	
Overige schulden en overlopende passiva		1.017		2.480	
			9.378		2.480
			158.936		195.732

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

		Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015	Begroting 2015
		€	€	€	€
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving	(6)	8.621	15.500	70.309	76.392
Baten uit acties van derden	(7)	-	-	-	635
Rentebaten en baten uit beleggingen	(8)	671	500	1.518	1.000
Som der baten		<u>9.292</u>	<u>16.000</u>	<u>71.827</u>	<u>78.027</u>
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Besteed aan doelstellingen	(9)	46.800	94.000	105.287	107.392
Vrijval verplichtingen	(10)	-	-	-94.339	-
		<u>46.800</u>	<u>94.000</u>	<u>10.948</u>	<u>107.392</u>
Afschrijvingen	(11)	1.148	1.148	1.148	1.200
Kosten beheer en administratie	(12)	1.467	2.725	1.347	2.725
Algemene lasten	(13)	3.571	-	-	3.438
		<u>6.186</u>	<u>3.873</u>	<u>2.495</u>	<u>7.363</u>
		<u>52.986</u>	<u>97.873</u>	<u>13.443</u>	<u>114.755</u>
Saldo		<u><u>-43.694</u></u>	<u><u>-81.873</u></u>	<u><u>58.384</u></u>	<u><u>-36.728</u></u>
Resultaatbestemming					
Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek		-43.694	-81.873	49.809	-36.728
Bestemmingsfonds		-	-	8.575	-
		<u><u>-43.694</u></u>	<u><u>-81.873</u></u>	<u><u>58.384</u></u>	<u><u>-36.728</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT 2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2016		2015	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-43.694		58.384	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.148		1.148	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	141		1.871	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	6.898		-190.296	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-35.507		-128.893
Kasstroom uit operationele activiteiten		-35.507		-128.893
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Afrondingen		-1		-
		-35.508		-128.893
Samenstelling geldmiddelen				
	2016		2015	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		186.533		315.426
Mutatie liquide middelen		-35.508		-128.893
Geldmiddelen per 31 december		151.025		186.533

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft, conform artikel 2 van de statuten, ten doel: de stimulering en de ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek, behandeling, educatie en informatie, in de ruimste zin van het woord, van craniofaciale en hieraan gerelateerde afwijkingen, en het verrichten van al hetgeen hiermede verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin des woords. Het doel zal zoveel mogelijk worden gerealiseerd binnen de afdeling Plastische en Reconstructieve Chirurgie van het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam.

Vestigingsadres

Stichting Hoofdzaak (geregistreerd onder KvK-nummer 24318573) is feitelijk gevestigd op Eendrachtsweg 57 B te Rotterdam.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

Baten betreffen de aan het verslagjaar toe te rekenen van derden ontvangen bedragen.

Lasten

Kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de lasten van onderzoek en ontwikkeling.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen en de vlottende effecten.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIEF

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Website
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2016</i>	
Verkrijgingsprijs	11.476
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-3.134
	<u>8.342</u>
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	<u>-1.148</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2016</i>	
Verkrijgingsprijs	11.476
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.282
	<u>7.194</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Website	10

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

Overlopende activa

Nog te ontvangen schenkingen/opbrengsten
Vooruitbetaalde automatiseringskosten
Nog te ontvangen rente

31-12-2016	31-12-2015
€	€
46	-
-	540
671	318
<u>717</u>	<u>858</u>

3. Liquide middelen

Rabobank BedrijfsSpaarRekening
Rabobank rekening-courant

146.372	182.054
4.653	4.479
<u>151.025</u>	<u>186.533</u>

PASSIEF

4. Eigen vermogen

	2016	2015
	€	€
<i>Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek</i>		
Stand per 1 januari	184.677	134.868
	184.677	134.868
Resultaatbestemming	-43.694	49.809
Stand per 31 december	140.983	184.677
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	8.575	-
	8.575	-
Resultaatbestemming boekjaar	-	8.575
Stand per 31 december	8.575	8.575

Dit fonds kan slechts worden aangewend voor uitgaven waartoe het door Stichting researchfonds voor lip-, kaak-, en gehemeltepleten bedrag ad € 10.000 is toegewezen. Van dit bedrag is in 2015 € 1.425 besteed.

5. Kortlopende schulden

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	8.361	-
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	-	2.432
Overlopende passiva	1.017	48
	<u>1.017</u>	<u>2.480</u>
Overige schulden		
Kosten vervolgonderzoek	-	2.432
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen inzake schaaktoernooi	1.000	-
Rente en bankkosten	17	48
	<u>1.017</u>	<u>48</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Overeenkomsten kosten vervolgonderzoek

De stichting is meerjarige verplichtingen aangegaan voor de ondersteuning van vervolgonderzoeken tot en met 1 oktober 2019 voor een totaal bedrag van € 185.000 en tot en met 28 februari 2018 voor een totaal bedrag van € 35.000.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2016

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015	Begroting 2015
	€	€	€	€
6. Baten uit eigen fondsenwerving				
Omzet website	286	500	3.655	3.954
Donaties en giften	8.335	15.000	66.654	72.438
	<u>8.621</u>	<u>15.500</u>	<u>70.309</u>	<u>76.392</u>
7. Baten uit acties van derden				
Baten uit acties derden	-	-	-	635
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>635</u>
8. Rentebaten en baten uit beleggingen				
Rente ABN AMRO Bank internetspaarrekening	-	-	984	600
Rente Rabobank BedrijfsSparRekening	671	500	534	400
	<u>671</u>	<u>500</u>	<u>1.518</u>	<u>1.000</u>
Besteed aan de doelstellingen				
9. Besteed aan doelstellingen				
Kosten vervolgonderzoek	<u>46.800</u>	<u>94.000</u>	<u>105.287</u>	<u>107.392</u>
10. Vrijval verplichtingen				
Vrijval verplichtingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-94.339</u>	<u>-</u>
Personeelsleden				
Bij de Stichting waren in 2016 geen werknemers werkzaam, evenals in 2015.				
11. Afschrijvingen				
Afschrijvingen immateriële vaste activa				
Website	<u>1.148</u>	<u>1.148</u>	<u>1.148</u>	<u>1.200</u>

Beheer- en administratiekosten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015	Begroting 2015
	€	€	€	€
12. Kosten beheer en administratie				
Automatiseringslasten	1.039	1.200	885	1.200
Porti	4	-	-	-
Bankkosten	207	525	407	525
Overige kantoorlasten	217	1.000	55	1.000
	<u>1.467</u>	<u>2.725</u>	<u>1.347</u>	<u>2.725</u>
13. Algemene lasten				
Accountantslasten	<u>3.571</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.438</u>

Rotterdam, 10 juli 2017

mevrouw I.M.J. Mathijssen

de heer B.O. Noorduyt

mevrouw S.L. Versnel

de heer E.B. Wolvius

BIJLAGEN

STAAT VAN BEGROTE BATEN EN LASTEN OVER 2017

	2017
Baten	
Baten uit fondsenwerving	50.000
Rentebaten	150
Som der Baten	50.150
 Lasten	
Bestedingen aan de doelstelling	110.000
Kosten uit eigen fondsenwerving	0
Afschrijvingskosten	1.148
Beheer- en administratiekosten	4.500
Som der Lasten	115.648
Saldo	-65.498